

Monsieur le Maire (ou son représentant),  
Mesdames, Messieurs  
les élus, Mesdames,  
Messieurs les  
partenaires, Mesdames,  
Messieurs,

Me voici, nouveau président, dans la présentation de mon premier rapport moral.

Dans un premier temps, je voudrais remercier mon prédécesseur, Philippe ROGER, pour le travail qu'il a accompli pendant sa mandature. La transition se fait dans la douceur, et les évolutions sont dues à l'adaptation au contexte évolutif, plutôt qu'à une quelconque divergence de point de vue.

Je veux aussi remercier les présidents précédentes, ... qui sont en fait des présidentes ! Je parle de Marie-Claude DE MICHIELS, fondatrice de Résidence Plus, et d'Anne Marie BARBAUT.

Merci à vous trois pour avoir créé, développé, adapté, maintenu l'association, et l'avoir conduite à l'état dans lequel j'en ai repris le pilotage.

Comme j'en étais le trésorier depuis plusieurs années, cette année, je passe donc du rapport financier au rapport moral.

Et pour mon premier exercice, je ne vais pas me départir de certaines habitudes.

Autant le dire de suite, 2019 a été une bonne année, qui va nous permettre de poursuivre le renforcement de nos fonds propres, et donc de sécuriser notre association au service de notre public.

Ce résultat est le fruit de plusieurs phénomènes convergents.

Il y a tout d'abord l'action de nos bénévoles et de nos salariés, encadrés par notre directrice, Myriam SENHADJI. Qu'elles et ils soient tous remerciés ici. Ils ont continué d'œuvrer dans le sens d'une amélioration permanente. Tous ont le souci constant de traquer l'inefficacité et d'améliorer les procédures, de simplifier, en résumé, de faire du bon travail.

Il y a aussi le soutien de nos partenaires, via des subventions pour accomplir des missions auprès des publics qui nous sont confiés, et des chantiers. Qu'ils en soient eux aussi remerciés.

Il y a enfin un changement de contexte réglementaire, qui nous a permis d'accéder à des exonérations de charges dont nous ne pouvions bénéficier auparavant.

François NIGRO, notre trésorier vous détaillera ces points

Même avec de bons résultats financiers, les subventions, qui y participent, nous sont indispensables. Elles permettent d'équilibrer nos résultats, et de consolider notre structure. C'est comme cela que nous avons pu faire face à de plus sombres périodes, et réussir à être toujours là. Et en 2019, cela a fait 36 ans, 36 années au service de notre public.

Les chantiers aussi nous sont indispensables, qu'il s'agisse du bâtiment ou de la propreté urbaine. Car ils sont le support du début d'un nouveau parcours pour des personnes qui ont connu et subi des accidents de la vie. Leur inculquer la ponctualité, le respect de l'autre, le respect des consignes, et un peu de savoir, de savoir-faire et de savoir être est une belle mission, à laquelle les chantiers sont nécessaires. Notre public a ainsi l'opportunité de prendre un nouveau départ.

L'action de Résidence Plus sur les chantiers est appréciée de nos partenaires, qui reviennent. Mais nous sommes contingentés par les postes financés par la DIRRECTE, et par le mode de calcul, qui nous fait régulièrement perdre un petit bout de poste, donc un peu de financement et nous n'avons pas les moyens d'avancer le financement d'un poste supplémentaire.

Cette année nous devrions passer un cap avec un nouveau projet qui nous apportera le financement supplémentaire de 10 postes, et nous permettra d'accueillir plus de salariés en réinsertion.

Notre activité logement elle aussi poursuit sa recherche d'efficacité. Au fil du temps, les impayés diminuent, gage d'une meilleure gestion de leur budget par les personnes que nous hébergeons. Et ceci demande un suivi minutieux de la part de nos travailleurs sociaux.

2019 a été marqué par le lancement du déménagement. Nous allons intégrer des nouveaux locaux, en meilleur état, et un petit peu mieux situé, mais toujours à proximité de la place de Verdun. Evidemment, tout ne pouvait pas se passer d'un coup de baguette magique ! Il y a eu des travaux de remise en état, et de percement d'une porte entre deux cellules. Puis le tournage d'un film dans les locaux avant notre emménagement a été acté. Mais le Covid-19 est arrivé et le tournage repoussé. Aux dernières nouvelles, le déménagement imaginé en novembre dernier devrait pouvoir se faire en novembre prochain ! Pas de souci : nous sommes toujours dans les anciens locaux.

Un petit mot pour ce qui concerne l'actualité 2020.

Nous avons été impactés comme tout le monde par le Covid-19. Dès le premier jour, l'ensemble des salariés, permanents et en insertion a été mis en chômage partiel, à l'exception des permanents nécessaires pour faire tourner la structure, ceci afin de protéger les personnes. Au fil des possibilités, le retour au travail s'est fait en accord avec et à la demande de nos partenaires. Je pense à la propreté urbaine. Afin de ne pas pénaliser nos salariés, il a été décidé de maintenir le salaire de nos permanents en complétant le chômage partiel, décidé pour la circonstance par l'Etat, en échange de 6 jours de congé.

L'activité est aujourd'hui revenue à la normale, et nous n'avons heureusement aucun cas de Covid-19 à déplorer pour l'ensemble de nos salariés.

Pour la suite des évènements, les priorités restent les mêmes :

- Assurer les meilleures prestations possibles auprès des publics que nous avons en charge ;
- Assurer les chantiers qui nous sont confiés dans l'optique de la satisfaction de nos partenaires, mais aussi de l'efficacité de l'apprentissage de nos publics ;
- Poursuivre le renforcement des finances de l'association, avec l'objectif à terme maintenu de 4 mois de fonctionnement en réserve.

Pour l'année 2020, les clignotants sont au vert, et nous espérons que cette situation

perdurera. Voilà, Mesdames et Messieurs, un point sur notre situation.

Je vous remercie de votre attention

Xavier ALIX  
Président